



חברת אלקטרה בנייה – מדיניות סביבתית

תכולת המסמך:

1. עקרונות מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה של אלקטרה בנייה
2. הצהרת מדיניות הבטיחות הבריאות ואיכות הסביבה
3. קיימות – תפיסת הניהול
4. מדיניות הקיימות



מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה של אלקטרה בנייה

1. כללי

- חברת אלקטרה בנייה מציבה את נושא בטיחות בעבודה בריאות ואיכות הסביבה באתרי הבנייה בסדר עדיפות עליון – בטיחות קודמת לכול.
- מימוש יעד זה מבוצע בהתאם לעקרונות הבאים:
- (א) יישום מערכת ניהול בטיחות ואיכות הסביבה בכל אתר, הפנמה על פי החוק ותקנות הבטיחות בעבודות בנייה באתרים ותקנות איכות הסביבה.
 - (ב) מערך ניהול הבטיחות והגהות שזור בכל פעילויות אלקטרה בנייה, באתרים ובתהליכי העבודה.
 - (ג) על מנת לבסס את ניהול הבטיחות ואיכות הסביבה קבעה הנהלת אלקטרה בנייה מדיניות בטיחות וגהות ואיכות סביבה ברורה ומחייבת.
 - (ד) מתן האמצעים למימוש מערכות אלה על פי הסיכונים באתרים השונים.
 - (ה) קביעת בעלי תפקידים וסמכויות ניהול בטיחות ואיכות סביבה במטרה למנוע סיכונים, מפגעים, מפגעים סביבתיים ותאונות.

2. עקרונות

עקרונות מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה של אלקטרה בנייה הינם:

- (א) מדיניות הבטיחות משקפת את מחויבות ההנהלה לקיום תהליכי ניהול בטיחות מקצועיים מתוך רצון לשיפור מתמיד ותהליכים סביבתיים מתאימים על מנת לשמור סביבה נקיה.
- (ב) מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה של אלקטרה בנייה הינה פועל יוצא מאופי הפעילות המגוון והדינמי המשתנה ללא הרף באתרי הבניה והסיכונים הנגזרים בשל כך.
- (ג) המנהלים בשיתוף העובדים יסקרו וינתחו את הסיכונים הקיימים בפרויקטים השונים ויקבעו את תהליכי העבודה וההגנות הנדרשות למניעת מפגעים.
- (ד) מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה מחייבת את אלקטרה בנייה לעמוד בדרישות החוק, חוקי עזר עירוניים ובדרישות מחמירות אחרות שאלקטרה בנייה תקבל על עצמה.
- (ה) מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה של אלקטרה בנייה תסקר ותתעדכן מעת לעת, על מנת לשפר ולוודא כי היא רלוונטיות ומותאמת למטרתה.
- (ו) המערכת מחייבת את כל בעלי התפקידים באתרים, מנהלים וחברי הנהלה.



- (ז) שימוש באמצעי מיגון ושיפורם ישפיע על הפעולות של העובדים באתר, מתן תחושת בטיחות אישית מבלי לקחת סיכונים מיותרים.
- (ח) תחקור אירועים מכל סוג כמצע לבדיקת לקחים ושיפור מתמיד.
- (ט) ממצאי המערכת יסקרו תקופתית מול חברי ועדת הבטיחות וההנהלה כולל המלצות לשיפור, כאשר רלוונטיות.
- (י) הדרכה והעשרה כללית של עובדים בנושאי בטיחות ואיכות סביבה.
- (יא) מדיניות הבטיחות ואיכות הסביבה תהיה חשופה לכל העובדים והמנהלים או בעלי עניין אחרים.



הצהרת מדיניות הבטיחות הבריאות ואיכות הסביבה

חברת אלקטרה בנייה היא חברה קבלנית בענף הבניה.

במתקני אלקטרה בנייה ובאתרים השונים, מבוצעות פעילויות בעלות סיכונים רבים כחלק משגרת העבודה. ניהול הסיכונים בשיתוף העובדים הינו ערך עליון בחברה.

חברת אלקטרה בניה היא ארגון השואף למצוינות ומיישם עקרונות של שיפור מתמיד בפעילויותיו.

חברת "אלקטרה בנייה" מחויבת לקיום רמה עליונה של בטיחות גהות ואיכות הסביבה בכל פעולותיה, לכל עובדיה, לקוחותיה, אורחיה ושלום הציבור.

על מנת לעמוד במשימה זו אלקטרה בנייה מצהירה כי בכוונתה:

- ❖ לקיים ולתחזק מערך ניהול בטיחות, גהות ואיכות הסביבה הולם ומקצועי התואם את אופי החברה ותומך בביצוע פעילותה.
- ❖ ליישם את דרישות הבטיחות, הגהות ואיכות הסביבה החוקיות וכן תקנים והנחיות בין לאומיות ודרישות אחרות הישימות לפעילות החברה ולמוצריה המסופקים ללקוחות בארץ.
- ❖ לעודד תרבות ואורח חיים בטיחותי בקרב העובדים והמנהלים.
- ❖ לקבוע מטרות ויעדים בתחומי הבטיחות ואיכות הסביבה השונים מתוך שאיפה לשיפור מתמיד בביצועים.
- ❖ לאפשר הפצת מסמך מדיניות זה ולהפכו לנחלת הכלל.
- ❖ לעדכן את המדיניות ולהתאימה לנסיבות משתנות עפ"י הצורך.

חברת "אלקטרה בנייה" מאמינה כי ע"י שמירת הבטיחות ואיכות הסביבה ניתן להגיע להישגים טובים יותר ברמה האישית והמקצועית.

חברת "אלקטרה בנייה" מיחסת חשיבות רבה לאחריות האישית של כל עובד ומנהל בחברה בנושא בטיחות, גהות ואיכות הסביבה.

הבטיחות הינה נדבך מרכזי בפרויקט ומשולב בכל שלבי העבודה השונים

(המשך בעמוד הבא)



תנאים להתחלת עבודה ולהפסקתה

התחלת העבודה

עבודה תתבצע רק על ידי עובדים מקצועיים שעברו הדרכה בטיחותית, ופתיחת מלאכה כנדרש. כמו כן האתר יעמוד בתנאי איכות סביבה הנדרשים.

התנאים והכללים לפני ביצוע עבודה

- העובדים קיבלו הדרכת בטיחות בנושא הסיכונים האופייניים לאותה עבודה לפני ביצוע העבודה.
- העובדים מודעים ומבינים את הסיכונים בעבודה ומכירים את אמצעי המניעה והפתרונות לאותם סיכונים.
- העובדים מכירים את סיכוני איכות סביבה: רעש ואבק מזיק, הפרדת פסולת ועוד.
- העובדים מוסמכים ומוכשרים לביצוע העבודה.
- העובדים ביצעו תכנון מוקדם לפני ביצוע המשימה.
- העובדים מודעים ומבינים את מהות העבודה ומכירים את סביבת העבודה.
- בוצעה פתיחת מלאכה ובה נמסרו לעובדים דגשי בטיחות.
- העובדים קיבלו אישור לביצוע העבודה מידי מנהל העבודה.
- העובדים והמנהלים ישמרו על סביבת עבודה נקיה ובטוחה.
- העובדים משתמשים בכלים וציוד בטיחותיים ותקינים המתאימים לביצוע העבודה.
- באם העובד חש ברע או אינו בריא, לא תבוצע העבודה על ידי אותו עובד.

הפסקת עבודה

- העבודה תופסק מיד כאשר מנהל עבודה הורה על כך מסיבות בטיחותיות.
- העבודה תופסק אם העובד צופה סכנה בטיחותית ללא אמצעי התגוננות ומניעה מפניה.
- העבודה תופסק אם בכלי העבודה או הציוד נמצא ליקוי המסכן את העובד או עובדים אחרים.
- העבודה תופסק בכל מקום שלגביו אין אישור מתאים.
- העבודה תופסק בתנאי רעש ואבק מזיק לסביבה.

עידוד ביצועי בטיחות

- מנהל הפרויקט יקבל מידי מנהל העבודה וממונה בטיחות דיווח על ביצועי העובדים בתחום הבטיחות ואיכות הסביבה.
- אחת לשנה אתרים מצטיינים בבטיחות מקבלים מענק.
- אחת לרבעון מוענק פרס בטיחות לעובד מצטיין בבטיחות בכל אתר.



צעדים נגד עובדים שיפרו את כללי הבטיחות

אם עובד מפר את כללי הבטיחות הוא יוזהר ואם יפר שנית הוא יסולק מהאתר.

כמו כן רשאית החברה להטיל קנס כספי על קבלנים שעובדיהם הפרו את כללי הבטיחות ואיכות הסביבה.



קיימות – בנייה בתהליך בר קיימא

הטמעת תפיסת הקיימות בניהול הפרויקט

חברת אלקטרה בנייה בחרה לאמץ את אחדות תפיסת הקיימות ולנהל לאורה את פעילותה השוטפת.

עובדה זו מתבטאת, בין השאר, בדרך שבה מתבקשת החברה לנהל פרויקטים, שמהווים את עמוד השדה פעילויותיה ופעילות שאר החברות הבנות באלקטרה בע"מ.

מנהלי הפרויקטים נמצאים בשורה הראשונה של יישום הקיימות, והתנהלותם בשטח היא התרגום המעשי הראשון במעלה של התפיסות העקרוניות של קיימות.

תפיסת הקיימות שזורה בתוך כל האספקטים של התנהלות בכלל – ושל ניהול פרויקטים בפרט. המשמעות של הטמעה אפקטיבית של עקרונות קיימות היא שילוב אותם עקרונות בתוך ההתנהלות השוטפת. לפיכך, הנושא "קיימות" אינו עומד בפני עצמו, אלא משולב בכל הנושאים שעומדים בבסיסו של ניהול פרויקט.

קיימות היא גישת ניהול, המחייבת שילוב של שיקולים סביבתיים, חברתיים וכלכליים בתהליכי קבלת החלטות וניהול.

חמשת עקרונות הקיימות הם:

1. שקיפות.
2. לקיחת אחריות ומתן דין וחשבון
3. שיתוף מחזיקי עניין.
4. התנהלות "מעבר לציות" (כלומר התנהלות רחבת אופק מעל הנדרשת בחוק)
5. שמירה על הנורמות אתיקה גבוהות

כאמור, כל אלו מוטמעים בכל אחד מתחומי הניהול, שניצבים יום יום בפני מנהלי הפרויקטים. בתיק זה, המאגד את כל היבטי ניהול הפרויקט, הודגשה תפיסת הקיימות במספר פרקים, ובהם נושא הרכש, ניהול סיכונים ושיתוף מחזיקי עניין. הדגשה זו נועדה לסייע לכם, מנהלי הפרויקטים, לתרגם באופן מעשי את תפיסת הקיימות לצעדים אופרטיביים של ניהול, בקרה ושיפור מתמיד.



תפיסת הקיימות הולכת ומתעצבת בעולם כולו, ואנחנו מהווים חלק מהמגמה העולמית. לכן, חשוב לזכור, שחסרים עדיין כלים מגובשים ומערכות ניהול להטמעת הקיימות ובעצם כולנו מקדמים את הידע בתחום – תוך כדי התקדמות ותוך כדי פיתוח של כלי הניהול הדרושים לנו. סביר להניח, שבמהדורות הבאות של תיק ניהול פרויקט נטמיע שינויים והערות, המבוססים על הניסיון המצטבר – במיוחד שלכם – בכל נושא הקיימות.



מדיניות הקיימות חברת אלקטרה בנייה

1. הגדרות:

- "קיימות" – גישת ניהול אינטגרטיבית, במסגרתה החלטות מתקבלות על בסיס איזון בין שיקולים כלכליים, סביבתיים וחברתיים.
- "פיתוח בר קיימא" – פיתוח העונה על צרכי ההווה, מבלי לפגוע ביכולות הדורות הבאים לענות על צרכיהם.
- "טביעת רגל אקולוגית" – השלכות ישירות ועקיפות על הסביבה.
- "החברה" או "חברת אלקטרה בנייה" – אלקטרה בנייה והחברות הנשלטות על ידה.

2. מבוא:

חברת אלקטרה בנייה פועלות מספר רב של שנים, בחלקן נטלו חלק מרכזי בבנייה ובפיתוחה של המדינה. לקבוצה ניסיון עשיר בפרויקטים גדולים ומורכבים בתחומי הבנייה. לחברה הישגים מוכחים בבנייה, בהקמת שכונות למגורים, מבני מסחר וציבור, טיהור שפכים ועוד.

חברת אלקטרה בנייה הגדירה לעצמה חזון – להיות החברה העסקית מובילה, היוצרת סביבת חיים בר – קיימא ומתקדמת.

החברה רואה קשר בלתי נפרד בין העולם העסקי לבין הסביבה והחברה. לכן, היא פועלת לממש את חזונה, תוך הטמעת עקרונות הקיימות בכל תחומי פעילותיה, ובפרט באיזון בין האינטרסים וההשפעות הכלכליים, הסביבתיים והחברתיים.

מסמך מדיניות זה משרטט את קווי מדיניות הקיימות של חברת אלקטרה בנייה ומתווה קווים מנחים להתנהלות שוטפת, לביצוע תהליכים ולקבלת החלטות.

3. תחולה:

החברה תחיל מדיניות זו גם על התקשרויותיה עם שותפים, ספקים ונותני שירותים.

4. מטרות הקיימות של החברה:

4.1 לנהל "שורה תחתונה משולשת" – TRIPLE BOTTOM LINE
(כלכלה, חברה, סביבה)



- 4.2 לפעול תחת הגדרת פיתוח בר קיימא
- 4.3 להימנע מגרימת נזקים שאינם בר תיקון.
- 4.4 למזער טביעת הרגל האקולוגית של החברה.
- 4.5 ליזום פעילות המקדמת את איכות הסביבה

5. מדיניות הקיימות:

5.1 כללי:

- 5.1.1 החברה מחויבת לניהול על פי עקרונות של קיימות.
- 5.1.2 החברה מחויבת לנקוט בצעדים יזומים למציאות בכל תחומי פעילותה, תוך שמירה על דיני המדינה וערכי הסביבה שבה היא פועלת.

5.2 מדיניות הקיימות בתחום הכלכלי

- 5.2.1 החברה מחויבת לפעול להשאת רווחים חת עקרונות הקיימות ופיתוח בר קיימא ותוך וידוא יצירת ערך כלכלי – חברתי באתרים השונים שבהם היא פועלת ברחבי הארץ.
- 5.2.2 הקבוצה מחויבת לקיים שיטת ניהול שקופה ואחידה, אשר מזהה, מודדת, מבקרת ומציבה יעדים לשיפור בכל תחומי פעילותה.

5.3 הקיימות בתחום הסביבתי

- 5.3.1 החברה מחויבת למזער את טביעת הרגל האקולוגית של פעילותה.
- 5.3.1 החברה מחויבת לקיים מערכת ניהול, אשר מזהה, מודדת, מבקרת ומציבה יעדים לשיפור בכל התחומים בהם י לפעילותה השפעות, בין ישירות ובין עקיפות.
- 5.3.2 החברה מחויבת לנקוט בצעדים יזומים, המקדמים את השמירה על הסביבה, בדרך של אימוץ כלים ומתודולוגיות סביבתיים, ייזום פרויקטים, פיתוח אמצעים, מוצרים וטכנולוגיות חדשים, המספקים מענה מתקדם לאתגרים סביבתיים.

5.4 מדיניות הקיימות בתחום החברה

- 5.4.1 לחברה אחריות כלפי כל מחזיקי העניין שלה (בעלי מניות, עובדים, שותפים, ספקים, לקוחו, גורמי ממשל והציבור).



- 5.4.2 החברה מחויבת להתנהל אל מול כל מחזיקי העניין שלה על פי עקרונות של קיימות (כגון שקיפות, הוגנות ושוויון הזדמנויות), מתוך אמונה כי בדרך זו עובדינו יהיו גאים בחברה וגאים לעבודה בה, לקוחותינו יהיו נאמנים ויחזרו לאורך שנים, וכי עקרונות אלו יסייעו לנו לקדם פרויקטים חדשים.
- 5.4.3 החברה מחויבת להתנהלות אתית, בהתאם להוראות החוק ולפעולה, היכן שהדבר נדרש ונכון אף מעבר "מעבר לציות".